

Date Contact

1

Echipa

1

Context

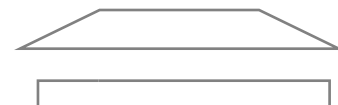
2

Rezultate așteptate

2

Metodologie și provocări întâmpinate

3



Date contract

DENUMIREA SERVICIILOR: Elaborare **Studii prospective pentru actualizarea strategiei de dezvoltare locală durabilă** a comunei prejmer

BENEFICIAR: U.A.T. comuna **PREJMER, JUD. BRAȘOV**

PRESTATOR: S.C. CP CONSULT GRUP s.r.l.



CONTRACT: **NR. 3889 din 10.05.2011**

Echipa

Echipa CP Consult Grup de elaborare a studiilor a fost alcătuită din:

- Expert cheie – demografie și sociologie: Simona ZĂRNESCU
- Expert cheie – urbanism și amenajarea teritoriului: Vera MARIN
- Expert cheie – infrastructură și protecția mediului: Cristian CĂIȚĂ
- Expert cheie – economie și management financiar în sectorul public: Valentin IONESCU
- Expert cheie – planificare strategică participativă și consultarea populației: Claudia PAMFIL
- Asistent proces consultativ și editare studii: Oana DRUȚĂ.



Context

Studiile prospective constituie o componentă obligatorie a procesului de elaborare sau actualizare a unei strategii de dezvoltare locală. Scopul contractului a fost reprezentat de prestarea serviciilor de elaborare a studiilor prospective pentru actualizarea „Strategiei de dezvoltare locală durabilă a comunei Prejmer”, formulată în urma desfășurării de analize specifice și a procesului de consultare a factorilor locali interesați și a comunității, care să conducă ulterior la generarea de scenarii de dezvoltare a comunei Prejmer. Proiectul contribuie la realizarea obiectivului *Domeniul major de intervenție al PO DCA 1.1 Îmbunătățirea procesului de luare a deciziilor la nivel politico-administrativ – acela de „a dezvolta capacitatea de formulare a politicilor publice, capacitatea de a realiza o cât mai bună reglementare și planificare strategică, precum și de a dezvolta parteneriatele inter-instituționale”*.

Studiile prospective vor fi utilizate în formularea viziunii și obiectivelor de dezvoltare ale strategiei, inclusiv în elaborarea planului de acțiuni stabilit în urma prioritizării programelor și proiectelor de dezvoltare prevăzute pe termen scurt, mediu și lung. Informațiile conținute în studiile prospective pot sta la baza elaborării tuturor proiectele ulterioare ce vor avea ca scop dezvoltarea comunei Prejmer.

Rezultate așteptate

Obiectivele contractului au fost de a colecta, interpreta și sintetiza date și informații actualizate despre domeniile demografie, mobilitate, infrastructură, urbanism, evoluție economică și protecția mediului din cadrul proiectului de *Actualizarea strategiei de dezvoltare locală durabilă a comunei Prejmer*, în vederea consolidării capacității de formulare a politicilor publice pentru dezvoltarea urbană, socială și economică a comunei Prejmer.

Au fost elaborate următoarele studii prospective prezentate în continuare:

1. **Studiu Socio-Demografic,**
2. **Studiu de Mobilitate,**
3. **Studiu de Infrastructură**
4. **Studiu Urbanism**
5. **Studiu de Evoluție Economică**
6. **Studiu de Protecția Mediului**
7. **Consultare Publică**

Față de oferta tehnică în care, conform cu Caietul de Sarcini, era prevăzut ca Studiul de Mobilitate să conțină Infrastructură și Urbanism, dată fiind complexitatea aspectelor analizate, am preferat ca Studiul de Mobilitate să conțină doar analiza și recomandările privitoare la căile de comunicație, iar analiza privitoare la aspectele ce țin de urbanism, precum și cea referitoare la infrastructura de utilități să se constituie în studii separate.

Aceste studii vor facilita orientarea eforturilor actorilor locali (publici, privați, societatea civilă) și resursele acestora către un program prioritizat de intervenție pe termen scurt și mediu, pe baza unei viziuni și unor obiective de dezvoltare pe termen lung (cel puțin anul 2020), ale căror rezultate vor întări capacitatea administrației publice de a elabora și de a pune în practică politici publice privind dezvoltarea durabilă a comunei Prejmer.

Totodată, întrucât comuna Prejmer este un pol de dezvoltare pentru comunele aflate în apropiere, documentele elaborate în cadrul contractului vor putea fi utilizate pentru o viitoare dezvoltare zonală, inclusiv la nivelul teritoriului GAL Curbura Carpaților și al zonei metropolitane Brașov. Localitățile rurale din zonă își vor putea defini la rândul lor politici de dezvoltare în care vor lua în calcul oportunitățile oferite de comuna Prejmer.

Primăria comunei Prejmer dispune astfel, în urma acestor studii prospective, de suportul documentar pentru o strategie actualizată de dezvoltare locală durabilă, elaborată în cadrul unui proces participativ, conform modelelor de bună practică

utilizate în statele membre ale Uniunii Europene, care va defini o traiectorie clară pentru viitorul comunei, va identifica pașii necesari de urmat pentru dezvoltarea fiecărui sector de activitate, conform nevoilor, problemelor și potențialului comunei. Nu în ultimul rând, parcurgând împreună cu prestatorul activităților de consultare a comunității, Primăria comunei Prejmer dispune de o capacitate crescută de a lucra în parteneriat și de a asigura consultarea publică și în continuare, în vederea identificării problemelor comunității, prioritizării acestora și formulării de recomandări pentru intervenții în teritoriu.

Metodologie și provocări întâmpinate

Studiile prospective elaborate urmează structura conținutului precizat în oferta tehnică și conțin analiza evoluției în domeniul respectiv în perioada 2006-2010 conform datelor și informațiilor furnizate de către beneficiar, analiza SWOT, diagnostic și recomandări pentru formularea obiectivelor / programelor / proiectelor prioritare pentru actualizarea strategiei de dezvoltare locală durabilă pe segmentul de specialitate respectiv.

Echipa experților a elaborat o listă de date și informații necesare elaborării studiilor, iar această listă a fost trimisă beneficiarului pentru ca acesta să le colecteze de la instituțiile respective: Oficiul Registrului Comerțului Brașov,

Camera de Comerț și Industrie Brașov, Direcția Generală a Finanțelor Publice Brașov, Prefectura Județului Brașov, Biroul Județean de Statistică Brașov, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă Brașov, Oficiul pentru Migrația Forței de Muncă, Inspectoratul școlar, Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, Consiliul Județean Brașov, Societatea Națională de Îmbunătățiri Funciare, Direcția pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală Brașov, Direcția Silvică Brașov, Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară Brașov, Inspectoratul pentru Situații de Urgență Brașov, Direcția Județeană de Drumuri și Poduri Brașov, Administrația Bazinală a Apelor Olt, societăți și companii de utilități, companii și operatori de transport public, companii și operatori de servicii turistice.

Din păcate, nu a fost posibil ca beneficiarul să culeagă toate datele solicitate acestor instituții, în parte pentru că anumite date nu există (sau cel puțin așa a fost răspunsul primit), în parte pentru că anumite instituții nu au răspuns acestei solicitări.

Au existat unele dificultăți și în ceea ce privește datele și informațiile aflate în custodia beneficiarului. Deși primăria Prejmer a manifestat foarte multă bunăvoință, anumite date au fost disponibile numai parțial sau fără a avea exactitatea necesară (documentații de urbanism a căror amplasare nu a fost clară în documentele electronice, sau informații fiscale oferite cu întârziere sau cu aproximație).

Astfel, echipa de experți a folosit datele disponibile încercând să le suplimenteze printr-o documentare personală ce nu a acoperit însă pe de-antregul întreaga nevoie de date. Astfel, în utilizarea studiilor trebuie să se țină cont permanent de datele care au stat la baza elaborării lor și să nu se considere că ele au fost exhaustive.

Față de oferta tehnică propusă, studiul de evoluție economică urmează o structură puțin diferită, pentru a se constitui într-un instrument mai util beneficiarului și actorilor economiei locale în demersurile viitoare, ținând cont de situația concretă. Astfel, pentru prezentarea stării de fapt economice din comuna Prejmer s-a utilizat metoda de analiză a competitivității economiei locale, pornind de la următoarele premise:

- competitivitatea pune accentul în mare măsură pe factorii endogeni, adică pe acei factori proprii unei economii locale, fără să neglijeze rolul factorilor externi, precum capital bănesc și aportul cercetării-dezvoltării externe, ce se reflectă în tehnologii aplicate în industrie și servicii;
- capitalul uman este una dintre axele dezvoltării locale. Resursa umană nu trebuie tratată ca factor rezidual, întrucât este implicată puternic în toți ceilalți determinanți de creștere ai productivității;
- economia locală este împărțită între sectorul privat care se concentrează în comerț, construcții, industrie, transport, consultanță, iar economia publică se

reflectă în servicii publice, furnizate mai cu seamă prin utilități publice (apa, canal, salubritate, electricitate).

Analiza competitivității locale permite un alt tip de structurare a viitoarelor politici publice locale și elimină dispersia energiilor actorilor sociali: primărie, consiliul județean (în relațiile cu agenții economici locali, precum și cu societatea civilă), asociațiile profesionale ale oamenilor de afaceri, sindicate.

O altă provocare majoră pe parcursul elaborării studiilor a fost dificultatea de a atrage în dialog agenții economici importanți din comună, în special a celor din Parcul Industrial. Cu toate eforturile echipei și a reprezentanților primăriei Prejmer, aceștia nu au participat într-o manieră corespunzătoare la consultările ce au avut loc. Recomandăm ca beneficiarul să continue să încerce îmbunătățirea acestui dialog pentru a asigura coordonarea eforturilor (și doar ca un exemplu concret, menționăm aici nevoia de cooperare între liceul și firmele din Prejmer pentru estimarea necesarului de forță de muncă și modificarea programei de școlarizare, ori a programelor de formare profesională, pentru a se obține specializarea forței de muncă și o adaptare a acesteia la economia locală) spre o mai bună utilizare a întregului potențial al comunei.

În pofida acestor provocări, ca o considerație generală asupra procesului, ținem să menționăm colaborarea strânsă și comunicarea eficientă dintre echipa noastră de experți și beneficiar, precum și disponibilitatea excelentă de dialog a

cetățenilor implicați în Grupul Consultativ, elemente ce au făcut activitatea noastră să fie una fructuoasă, adaptată condițiilor și nevoilor reale. Le mulțumim!

Echipa CP Consult Grup.

August 2011

